

Etude consacrée aux retombées économiques du Circuit de Spa-Francorchamps



CIRCUIT DE SPA
FRANCORCHAMPS®



Melchior WATHELET

**Président du Conseil
d'administration**



« Nous connaissons l'importance du Circuit pour la région, son activité économique, touristique mais également sa visibilité à l'étranger notamment. Mais les retombées économiques issues de ses activités n'ont pas été chiffrées depuis de nombreuses années alors que le Circuit a largement évolué, tant au niveau de ses activités piste que du nombre de visiteurs qu'il draine ou encore de ses activités commerciales.

Nous nous sommes donc attelés à cet exercice en toute transparence car il nous semblait important de concrétiser des données sur des retombées dont on sait qu'elles existent mais qui n'étaient pas objectivement chiffrées jusqu'ici.

Je me réjouis bien entendu de ces résultats qui cadrent parfaitement avec nos attentes. Elle a été réalisée en toute indépendance par Eklo qui a travaillé en collaboration avec des structures académiques pour réaliser cette étude. Il s'agit du SEGEFA (Service d'Etude en Géographie Economique Fondamentale et Appliquée de ULiège), de HEC-Consulting Group et du Professeur Didier Van Caillie de HEC-Ulège qui ont apporté leur expertise dans leurs domaines respectifs. »

Melchior Wathelet



L'équipe d'**EKLO** en collaboration avec :

- le **SEGEFA**

(Service d'Etude en Géographie
Economique Fondamentale et Appliquée
de ULiège);

- **HEC-Consulting Group;**

- le Professeur Didier Van Caillie de **HEC-
Uliège.**



Pierre-Yves JEHOLET

**Vice-Président et Ministre
de l'Économie, de l'Industrie,
du Numérique, de l'Emploi
et de la Formation**



« Le Circuit de Spa-Francorchamps est un outil formidable, avec de nombreux évènements dont le Grand Prix de F1 qui sont des vitrines mondiales pour la Wallonie.

J'ai toujours défendu le Circuit, convaincu par sa plus-value pour l'économie wallonne. Je me réjouis donc de cet exercice de transparence et d'objectivation qui concrétise ces retombées financières.

Aujourd'hui, l'étude d'EKLO nous prouve que le Circuit ce n'est pas uniquement la F1, qui reste évidemment importante pour la renommée du Circuit, ce sont aussi des activités tout au long de l'année qui génèrent des retombées économiques et fiscales importantes, créent de nombreux emplois directs et indirects sans oublier l'attrait touristique du Circuit, véritable carte postale de la Wallonie.

L'importance du Circuit en tant que moteur économique de la région est une évidence ! »

Pierre-Yves Jeholet



Retombées économiques : 147 M €

Retombées fiscales : 84,2 M €

Emplois directs et indirects : 2 501 ETP
dont la majorité sont issus d'activités
indirectes et induites

Impact touristique sur 221 jours
d'activités piste : 596 239 visiteurs &
264.952 participants

Impact touristique sur l'année : près
d'un million de visiteurs & participants

Florent SCATTAREGGIA

EKLO



TABLE DES MATIÈRES

1. Introduction
2. Objectifs poursuivis
3. Méthodologie
4. Retombées économiques
5. Conclusion



INTRODUCTION

Le Circuit de Spa-Francorchamps, accueillant des événements presque toute l'année, attire de nombreux acteurs (organisateur, personnel, pilotes, spectateurs, etc.) et génère une activité économique considérable pour les communes environnantes, la Province de Liège et la Wallonie dans son ensemble. En tant qu'entreprise mais plus largement en tant qu'outil économique, le Circuit de Spa-Francorchamps a souhaité mettre en lumière ses retombées économiques.

L'étude, démarrée en mars 2024, a pour objectif d'estimer les retombées économiques directes, indirectes et induites générées en 2023 par les activités organisées sur le Circuit de Spa-Francorchamps (CSF). Ces retombées ont été décomposées selon leur origine, permettant une objectivation des bénéfices pour l'économie locale, régionale et nationale et permettant de mesurer l'impact direct et indirect du Circuit.



EKLO



CIRCUIT DE SPA
FRANCORCHAMPS®

OBJECTIFS POURSUIVIS

LES OBJECTIFS POURSUIVIS SONT LES SUIVANTS :

- 1 Evaluer les **retombées socio-économiques directes** générées par le Circuit et les organisateurs à travers leur personnel propre ;
- 2 Evaluer les **retombées socio-économiques indirectes** générées par le Circuit et les organisateurs à travers leurs relations avec leurs fournisseurs ;
- 3 Evaluer les **retombées socio-économiques induites** générées par la fréquentation des activités du Circuit et qui correspondent aux dépenses annexes (logement, restauration, achats divers, etc.) des spectateurs, des participants et professionnels lors de leur séjour ;
- 4 Evaluer les **retombées fiscales** liées aux activités du Circuit aux niveaux communal et fédéral.



EKLO



CIRCUIT DE SPA
FRANCORCHAMPS®



MÉTHODOLOGIE

Afin d'atteindre les objectifs définis, cinq phases méthodologiques sont adoptées. Ces différentes phases permettent de recueillir les informations nécessaires à l'estimation des retombées socio-économiques du Circuit.

Recueil des données auprès du CSF

Méthodologie :

Analyse des recettes, des comptes détaillés et du bilan social du CSF

Permet de déterminer :

- Les revenus nets des travailleurs du CSF
- Le nombre d'ETP du CSF
- Les montants dépensés auprès des fournisseurs
- La proportion de fournisseurs belges
- L'identité des acteurs clés à interroger

Recueil des données auprès des organisateurs

Méthodologie :

Fiche d'informations complétée par 10 organisateurs et entrevue réalisée avec 7 d'entre eux

Permet de déterminer :

Les données chiffrées liées:

- Aux spectateurs
- Aux participants
- Au personnel propre
- A la sous-traitance
- Aux médias

Les habitudes de consommation des différentes personnes participant aux activités du Circuit.

Entretiens auprès des fournisseurs

Méthodologie :

Entretien effectué avec 5 fournisseurs et sous-traitants clés

Permet de déterminer :

- Le degré de dépendance des fournisseurs par rapport au Circuit et à ses organisateurs
- La proportion de la sous-traitance belge
- Le nombre d'emplois directs et indirects généré
- Les habitudes de consommation des collaborateurs et sous-traitants

Entretiens auprès d'acteurs territoriaux

Méthodologie :

Echanges avec les communes de Malmedy, Stavelot et Spa

Permet de déterminer :

- Les liens existants entre ces 3 communes et le Circuit
- Le type et le montant des recettes communales liées aux activités du Circuit
- L'impact du Circuit en termes de tourisme sur le territoire de ces communes
- L'impact culturel du Circuit

Enquête de terrain auprès d'entreprises locales

Méthodologie :

Questionnaire soumis aux entreprises situées sur le territoire de communes avoisinant le Circuit. 221 réponses sont collectées.

Permet de déterminer :

- Une estimation des retombées économiques induites du Circuit sur base des recettes perçues par les entreprises répondantes
- Une estimation des emplois induits
- Les recettes (para-) fiscales pour les communes, la Région wallonne et l'Etat

EKLO



CIRCUIT DE SPA
FRANCORCHAMPS®

RETOMBÉES ÉCONOMIQUES

RETOMBÉES ÉCONOMIQUES DIRECTES

Les retombées directes correspondent aux dépenses effectuées par le personnel propre du Circuit et des organisateurs. Les derniers multiplicateurs fournis par le Bureau Fédéral du Plan (2020)¹ sont utilisés pour extrapoler le nombre d'emplois liés à ces dépenses.

L'étude réalisée permet d'estimer les retombées économiques directes à **7 millions d'euros**. Le nombre d'emplois directement créés par les activités du Circuit s'élève à **260 ETP**.



RETOMBÉES ÉCONOMIQUES INDIRECTES

Liées aux dépenses du Circuit

Les retombées indirectes correspondent aux dépenses réalisées par le Circuit et les organisateurs auprès de leurs fournisseurs.

Les multiplicateurs d'emplois utilisés sont ceux du Bureau Fédéral du Plan hormis pour les secteurs de la construction, de la sécurité et de l'entretien car des interviews ont été réalisées auprès des fournisseurs de ces secteurs-clés afin de définir des multiplicateurs plus proches de la réalité du terrain.

Les dépenses du Circuit sont scindées en 2 catégories :

- Les dépenses d'exploitation (achats de marchandises et services et biens divers), elles-mêmes scindées en 17 catégories.
- Les investissements, scindés en 4 catégories. Etant donné leur grande fluctuation annuelle, les investissements des 5 dernières années sont repris sous forme de moyenne annualisée.

RETOMBÉES ÉCONOMIQUES INDIRECTES

Liées aux dépenses d'exploitation du Circuit

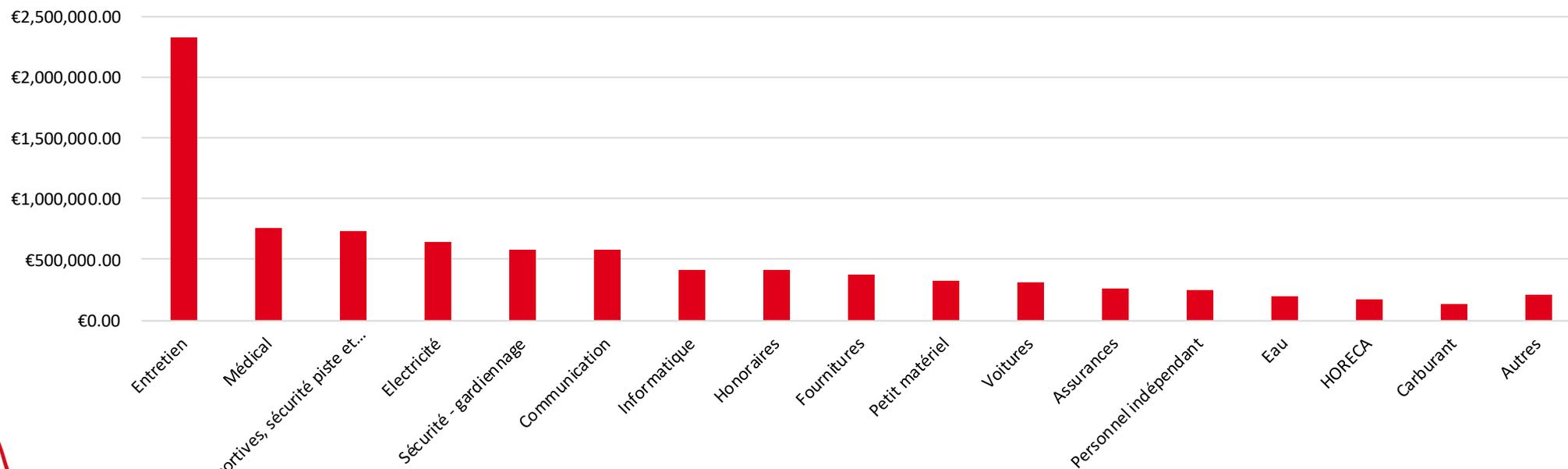
Sur base des dépenses d'exploitation totales effectuées par le Circuit en 2023, un montant total de **8,3 millions d'euros** est dépensé auprès de fournisseurs belges. Cette retombée économique permet de déterminer qu'un nombre d'emplois équivalent à **132 ETP belges** est créé en 2023 grâce à ces dépenses.



RETOMBÉES ÉCONOMIQUES INDIRECTES

Liées aux dépenses d'exploitation du Circuit

Montants totaux dépensés en services d'exploitation, par catégorie



RETOMBÉES ÉCONOMIQUES INDIRECTES

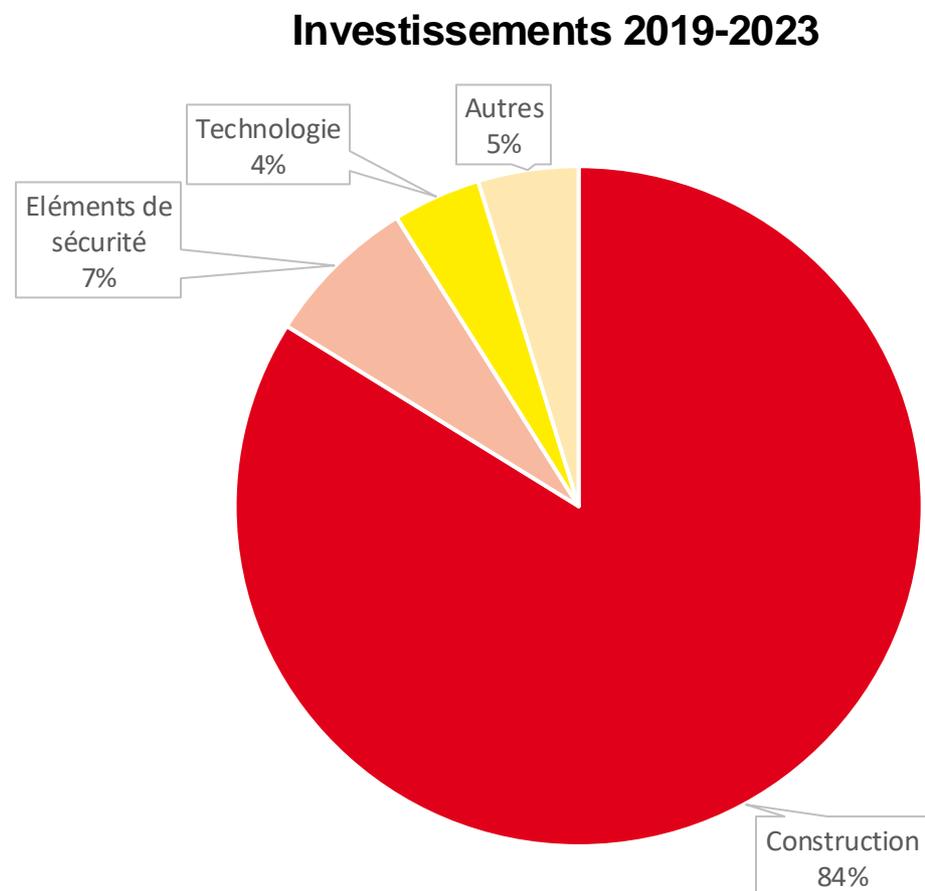
Liées aux investissements du Circuit

Sur base des investissements réalisés par le Circuit entre 2019 et 2023, la moyenne des dépenses d'investissement annualisée est de 9,7 millions d'euros. En tenant compte uniquement des **investissements réalisés auprès d'entreprises belges**, soit **9,3 millions d'euros**, cela correspond à **245 ETP belges** générés.



RETOMBÉES ÉCONOMIQUES INDIRECTES

Liées aux investissements du Circuit



RETOMBÉES ÉCONOMIQUES INDIRECTES

Liées aux dépenses des organisateurs

Les dépenses totales des organisateurs effectuées auprès de leurs fournisseurs étant estimées à 28,8 millions d'euros et le pourcentage de fournisseurs étrangers représentant 6,5%, **les dépenses réalisées par les organisateurs auprès de fournisseurs belges sont évaluées à 26 millions d'euros.**

Ces retombées économiques permettent de chiffrer le nombre d'emplois directs et indirects générés à **345 ETP.**



RETOMBÉES ÉCONOMIQUES INDIRECTES

Liées aux dépenses des organisateurs

	Circuit Dépenses d'exploitation	Circuit Investissements annualisés	Organisateurs	Total
Retombées économiques indirectes (en millions d'euros)	8,3	9,3	26,1	43,7
Emplois générés (en ETP)	132	245	345	722



RETOMBÉES ÉCONOMIQUES INDUITES

Démarche :

Les retombées économiques induites sont générées par la fréquentation des activités du Circuit et correspondent aux dépenses annexes (logement, restauration, achats divers, etc. qui percolent dans l'économie du territoire) des spectateurs, des participants et professionnels présents au Circuit lors de leur séjour. L'évaluation de ces retombées économiques induites peut s'effectuer à partir de deux méthodes de calcul complémentaires :

- **Estimation à l'aide des recettes perçues par les entreprises locales :**

Cette méthode se base sur l'enquête réalisée auprès des entreprises situées sur le territoire de communes avoisinant le Circuit ainsi que dans le reste de l'arrondissement de Verviers et de la province de Liège. La méthode de calcul consiste ensuite à extrapoler l'impact sur les recettes estimé par l'échantillon interrogé à l'ensemble des entreprises (hôtels, restaurants, commerces, etc.) de ce territoire.

- **Estimation à l'aide des dépenses effectuées par les visiteurs et la fréquentation des événements :**

Cette méthode fait appel à trois sources externes de données sur les dépenses moyennes réalisées par les visiteurs, ainsi que les teams et professionnels présents lors des événements. Ces données sont récoltées auprès de trois organisateurs d'événements au Circuit. La méthode de calcul utilisée consiste à multiplier les dépenses moyennes effectuées au cours du séjour par le nombre de visiteurs quotidiens (spectateurs, teams et professionnels) présents au Circuit.

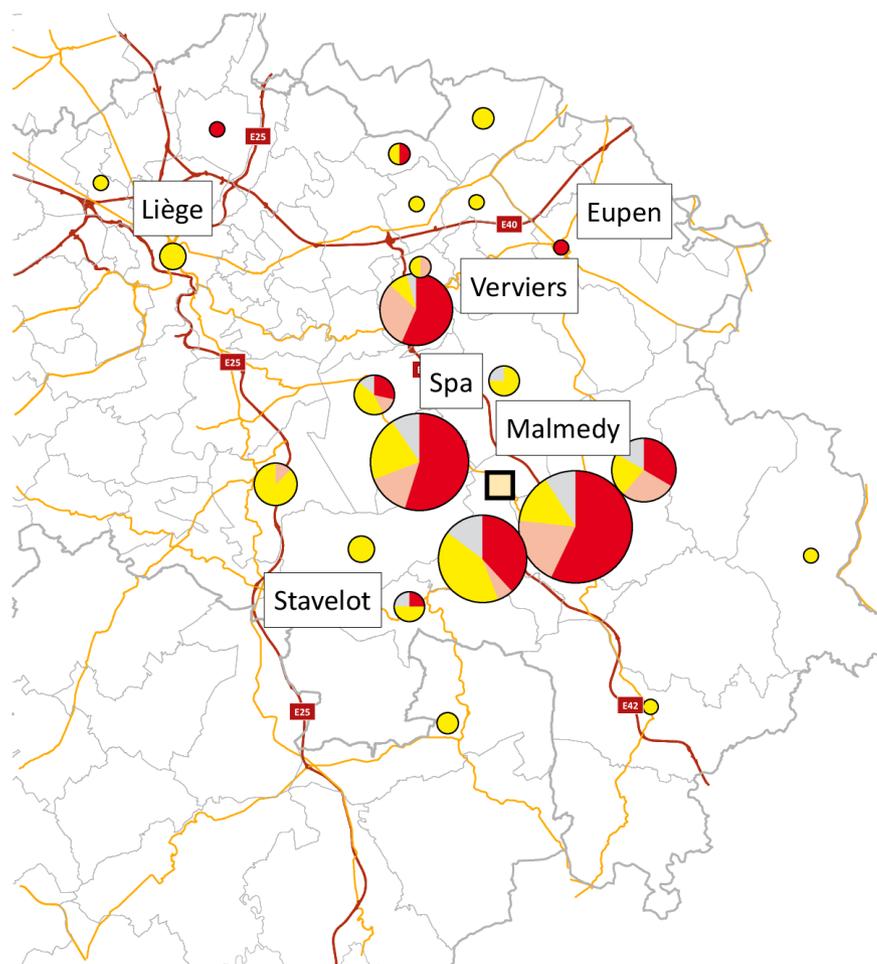


RETOMBÉES ÉCONOMIQUES INDUITES

Méthode axée recettes

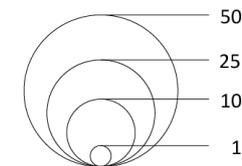
Aperçu sur les résultats de l'enquête :

- 221 réponses récoltées
- La majorité de l'échantillon correspond à des commerces et des établissements Horeca
- La méthode d'échantillonnage se concentre volontairement dans les communes à proximité du Circuit (Stavelot, Malmedy et Spa)
- 84% de l'échantillon sont des micro-entreprises (0 à 9 ETP) ; 11% sont des petites entreprises (10 à 49 ETP) ; 3% sont des moyennes entreprises (50 à 249 ETP). (Les 2% restants n'ont pas renseigné la taille de leur entreprise).



Taille de l'échantillon

Nombre d'entreprises sondées par communes



Secteur d'activité



Circuit de Spa-Francorchamps



Axes routiers



Limites administratives



Auteurs : SEGIFA-ULiège, 2024
Sources de données : Eklo et HEC-Consulting, 2024
Fond cartographique : SPW, 2024

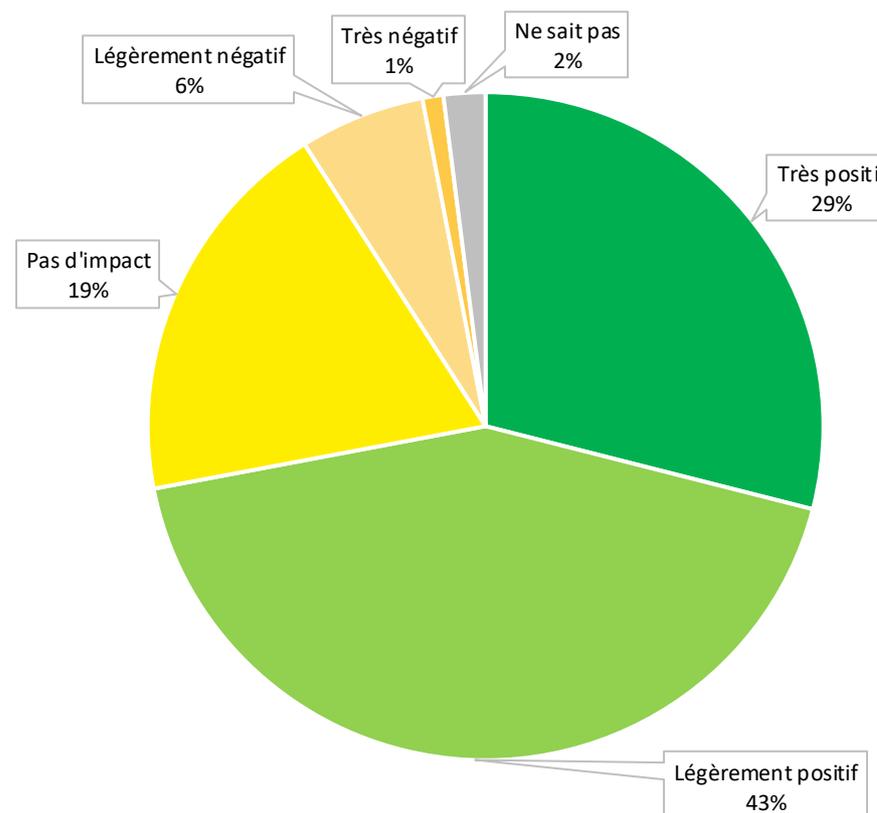


RETOMBÉES ÉCONOMIQUES INDUITES

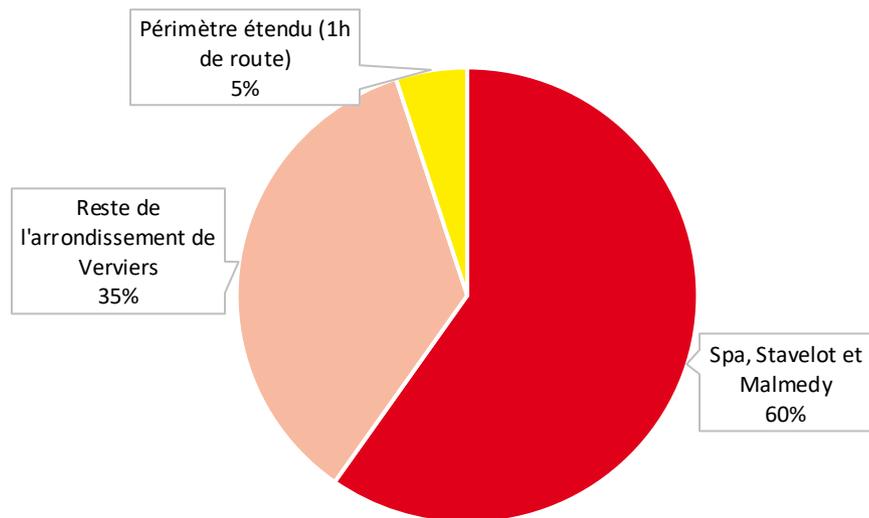
Méthode axée recettes – Aperçu sur les résultats de l'enquête

- 43% des entreprises interrogées mentionnent que les activités organisées au Circuit ont un **impact légèrement positif** sur leur activité.
- 29% des répondants indiquent que les activités organisées au Circuit ont un **impact très positif** sur leur activité.

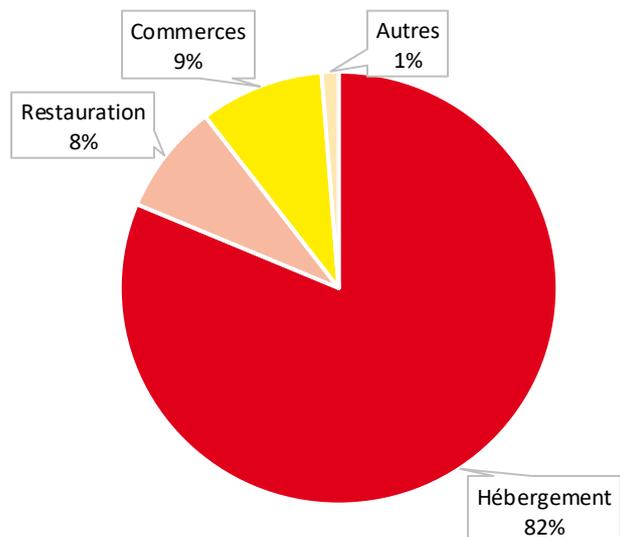
Impact des événements proposés au Circuit sur l'activité des entreprises interrogées



En fonction des périmètres géographiques



En fonction des catégories d'activité



RETOMBÉES ÉCONOMIQUES INDUITES

Méthode axée recettes

- **60%** des retombées économiques, soit **57,3 millions d'euros**, sont générées sur le périmètre des communes de Spa, Stavelot et Malmedy.
- **82%** des retombées économiques, soit **77,9 millions d'euros**, sont générées pour les établissements possédant une activité d'hébergement

Les retombées économiques induites annuelles sont estimées à 95,9 millions d'euros sur base des recettes



RETOMBÉES ÉCONOMIQUES INDUITES

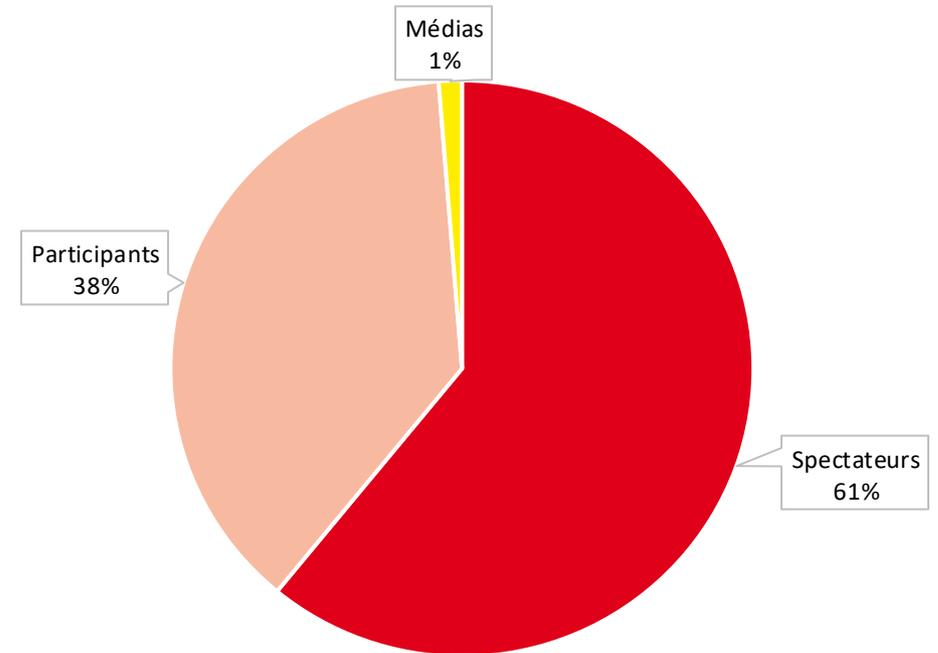
Méthode axée dépenses

- **Panier moyen de dépenses journalières :**
 - **104 euros** pour les spectateurs (hors frais liés aux tickets)
 - **142 euros** pour les participants (hors frais de participation et frais pris en charge par les organisateurs)
 - **136 euros** pour les membres des médias étrangers

- **Nombre de spectateurs, participants et médias (en nombre de jours) :**
 - 596.239 spectateurs
 - 264.952 participants
 - 8.653 membres des médias
 - » Retombées induites liées aux spectateurs : **60,5 millions d'euros.**
 - » Retombées induites liées aux participants : **35 millions d'euros.**
 - » Retombées induites liées aux médias : **1,2 millions d'euros.**

Les retombées économiques induites annuelles sont estimées à **96,7 millions d'euros** sur base des dépenses.

Répartition des retombées économiques induites en fonction des spectateurs et participants



RETOMBÉES ÉCONOMIQUES INDUITES

Les retombées économiques induites sont estimées à **96,3 millions d'euros** (moyenne des deux méthodes utilisées) et les emplois induits générés sont évalués à **1.519 ETP**, dont :

- **1.044 ETP** générés de manière directe (principalement dans les secteurs de l'Horeca)
- **475 ETP** supplémentaires soutenus indirectement grâce à la consommation intérieure et les répercussions successives de l'impact direct dans l'économie



RETOMBÉES FISCALES

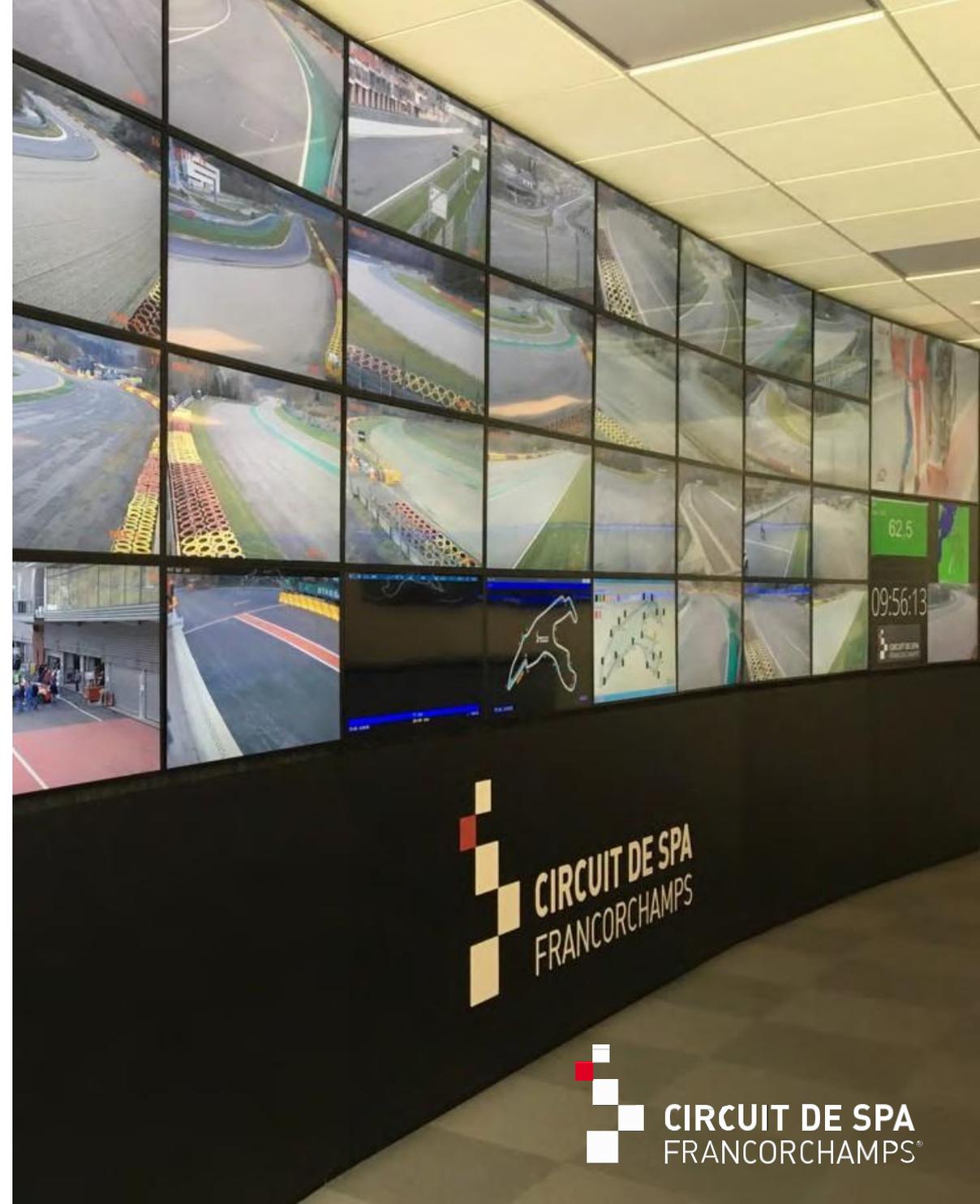
Retombées fiscales pour les communes

Les trois communes les plus proches et les plus impactées économiquement par l'activité du Circuit sont les communes de Stavelot, Malmedy et Spa.

Les retombées pour ces communes sont multiples. Celles-ci sont composées notamment :

- Des recettes liées aux parkings ;
- Du loyer payé par le Circuit aux communes de Stavelot et Malmedy qui sont propriétaires de certaines parties du Circuit ;
- Des taxes sur la billetterie ;
- Des taxes sur l'affichage publicitaire ;
- Des taxes de séjour attribuables au Circuit ;

Des taxes communales (centimes additionnels) sont perçues grâce aux revenus des travailleurs résidant dans les communes concernées. Ce montant n'a pas pu être mesuré dans la présente étude et ne fait donc pas partie du total des recettes communales.



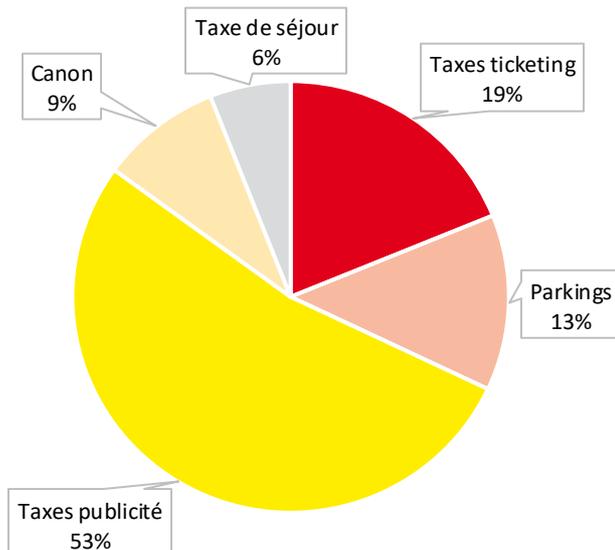
RETOMBÉES FISCALES

Retombées fiscales pour les communes

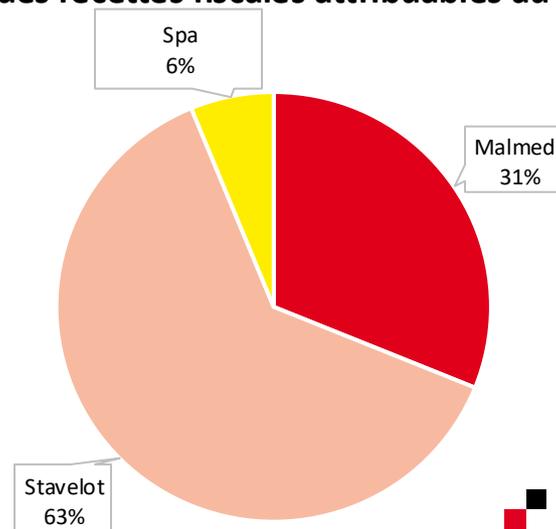
Les retombées fiscales estimées représentent **2,07 millions d'euros** de recettes pour la commune de Stavelot (soit 14,01% de son budget total), **1,03 millions d'euros** pour la commune de Malmedy (soit 4,3% de son budget total) et 0,2 million d'euros pour la commune de Spa (soit 0,7% de son budget total).

Les recettes fiscales générées pour ces 3 communes représentent donc à un montant total de **3,3 millions d'euros**.

Répartition des recettes fiscales attribuables au Circuit pour les communes de Malmedy, Stavelot et Spa, par type



Répartition des recettes fiscales attribuables au Circuit, par commune



RETOMBÉES FISCALES

Retombées fiscales pour l'Etat

L'Etat belge perçoit également différents types de recettes grâce au Circuit.

Celles-ci comprennent notamment:

- L'impôt des personnes physiques (IPP) ;
- Les cotisations sociales ;
- La TVA.

Les données collectées ne permettent pas de calculer l'impact des activités du Circuit sur l'**Isoc**, les éventuelles taxes sur les **dividendes** supplémentaires et sur les recettes fiscales liées au **carburant**. Ces recettes n'ont donc pas été prises en compte dans le cadre de la présente étude.

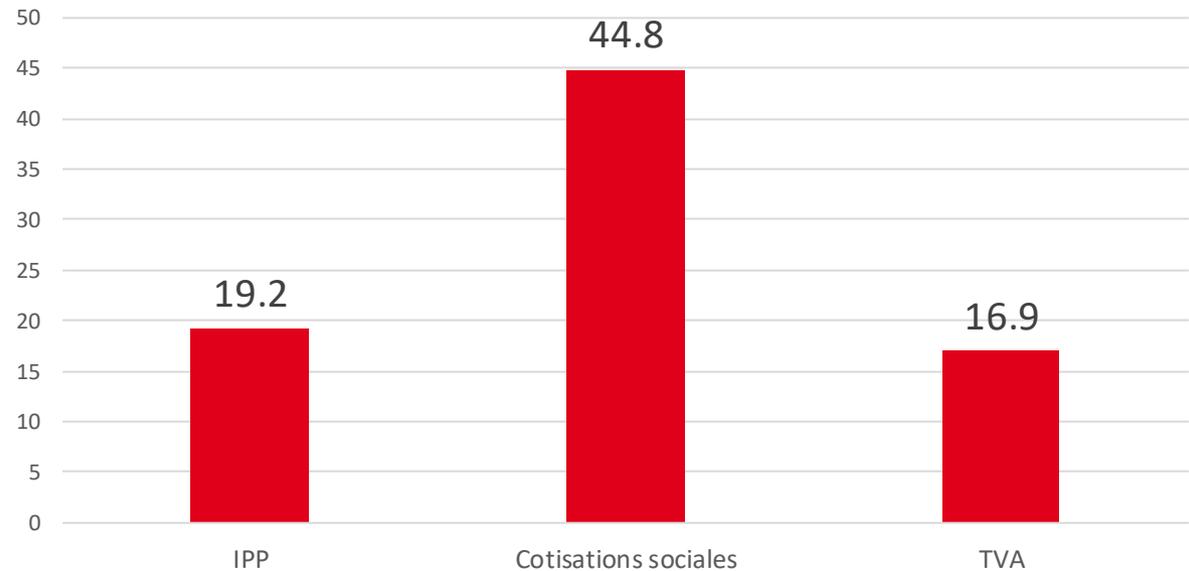


RETOMBÉES FISCALES

Retombées fiscales pour l'Etat

Grâce aux activités organisées au Circuit de Spa-Francorchamps, il est estimé que l'Etat perçoit 44,7 millions d'euros de cotisations sociales, 19,2 millions d'euros liés à l'impôt des personnes physiques et 17 millions de TVA. Les recettes fiscales générées pour l'Etat correspondent donc à un montant total de **80,9 millions d'euros**.

Répartition des recettes fiscales attribuables au CSF pour l'Etat (en millions d'euros)



SYNTHESE DES RETOMBÉES FISCALES

Type de recettes fiscales	Montant des recettes fiscales (en millions d'euros)
Recettes fiscales pour les communes	3,3
Commune de Malmedy	1,03
Commune de Stavelot	2,07
Commune de Spa	0,2
Recettes fiscales pour l'Etat	80,9
IPP	19,2
Cotisations sociales	44,8
TVA	16,9
Montant total des recettes fiscales	84,2



APERÇU SUR LES RETOMBÉES EXTRA-ÉCONOMIQUES

Retombées culturelles et touristiques

Véritable patrimoine des sports moteurs, le Circuit de Spa-Francorchamps contribue à la **visibilité globale de la région**. Le Circuit de Spa-Francorchamps a d'ailleurs fêté son centenaire en 2021. Au-delà de son statut d'acteur économique découlant des activités qui se déroulent au sein de ses infrastructures sportives, le Circuit de Spa-Francorchamps est également une **attraction touristique majeure** de la région, tant individuelle que d'entreprise. Grâce à sa couverture médiatique, le tourisme est dès lors également renforcé dans les environs et la demande pour les logements, hôtels et autres services locaux est amplifiée, bénéficiant ainsi à l'entièreté de la région.

De plus, en dehors des journées d'événements, le Circuit est librement accessible aux visiteurs et des visites guidées sont également proposées. En 2023, pas moins de 12.000 visites guidées ont été organisées, générant ainsi des retombées supplémentaires pour la région.

Les activités organisées au Circuit nécessitant une multitude de services, des opportunités d'emploi sont créées et ce, durant toute l'année. L'économie locale se voit ainsi stimulée, ce qui permet aux entreprises locales de prospérer, comme mis en évidence par l'analyse des retombées indirectes. Cela inclut également le **soutien aux communautés locales** tels que, par exemple, des associations locales, des clubs de sport, les mouvements de jeunesse ainsi que des ASBL employant des personnes en situation de handicap qui assurent la gestion de différents services logistiques tels que les parkings ou les campings.



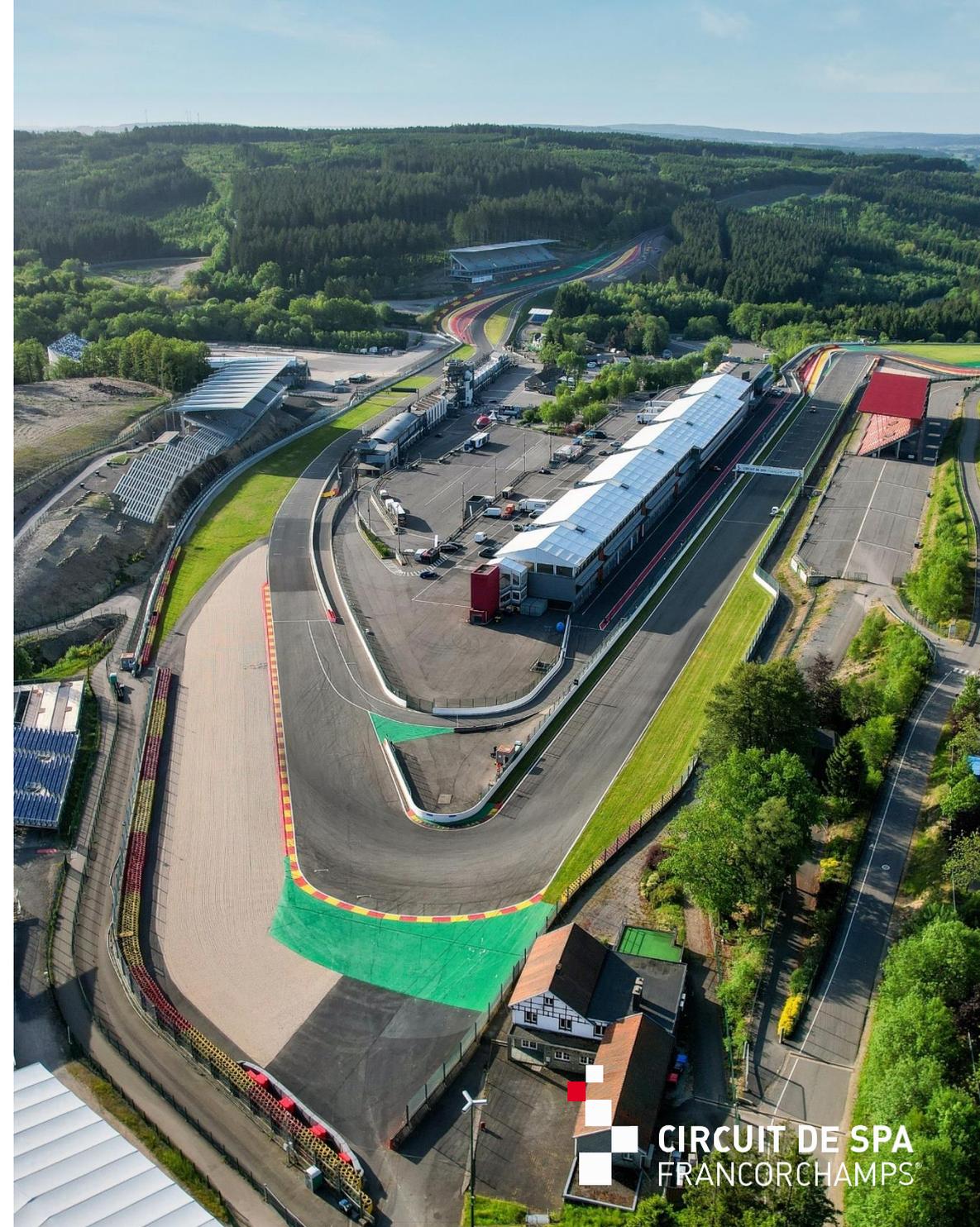
APERÇU SUR LES RETOMBÉES EXTRA-ÉCONOMIQUES

Retombées environnementales

Après avoir notamment rénové en profondeur son infrastructure de gestion des eaux, le Circuit a mis en place un plan ambitieux de gestion environnementale et de durabilité. Ce plan comprend, entre autres, l'installation d'un parc de **panneaux photovoltaïques** couvrant la consommation annuelle du Circuit, la rénovation de bâtiments afin de significativement améliorer leur consommation énergétique, la construction d'une station d'épuration avec réutilisation des eaux usées, l'hivernage des bâtiments inutilisés, la gestion de tous les flux de déchets, etc.

Cette ambitieuse démarche est certifiée dans le cadre de l'accréditation environnementale de la **FIA** basée sur les prescrits de l'**ISO 14001**. Le Circuit de Spa- Francorchamps a été certifié **3 étoiles**, niveau le plus élevé de cette accréditation, en juin 2024.

Le Circuit de Spa-Francorchamps est également engagé dans la certification en entrepreneuriat durable de la **CCI** qui débouche sur l'obtention d'un certificat décerné par l'agence pour le développement durable des Nations Unies, **UNITAR**. Cette certification ne se concentre pas que sur les dimensions environnementales mais sur les 17 objectifs de développement durable (**ODD**) des Nations Unies.



APERÇU SUR LES RETOMBÉES EXTRA-ÉCONOMIQUES

Retombées éducatives

Le développement des compétences est mis en exergue par le Circuit notamment via l'organisation d'événements éducatifs et pédagogiques pour des écoles et des universités.

Le Circuit agit aussi en tant que moteur de l'innovation pour des projets de recherche et développement en collaboration avec des institutions académiques et entreprises.

Il a également créé un véritable écosystème autour de ses activités et a notamment noué un partenariat avec le Campus Automobile-Francorchamps, la Mission H24,...

Ces collaborations peuvent porter sur l'amélioration des performances automobiles, de la sécurité, du développement de nouvelles technologies dans l'audiovisuel et des technologies vertes.



EKLO



CIRCUIT DE SPA
FRANCORCHAMPS®

CONCLUSION

Conclusion

L'étude vise à estimer les retombées économiques et fiscales des activités du Circuit de Spa-Francorchamps en 2023. Une méthodologie rigoureuse, basée notamment sur des données publiques et des entretiens avec les parties prenantes, a été utilisée. Les **retombées économiques** sont estimées à **147 millions d'euros** et **2.501 équivalents temps plein (ETP)** pour l'année 2023.

Les retombées économiques générées ne sont pas toutes semblables : les retombées économiques indirectes et induites sont particulièrement élevées. Le modèle de fonctionnement où l'organisation d'événements est assurée par une multitude de structures indépendantes, dont les tailles et emplois directs sont relativement limités, limite l'impact direct. Toutefois, ces structures externalisent et sous-traitent énormément (travaux, montages, sécurité, catering, etc.) et les retombées sont donc davantage générées de manière indirecte. En outre, l'activité sportive et événementielle du Circuit attire par nature un public spécifique qui génère à son tour un effet induit important pour l'activité touristique de la région.

Ce résultat souligne notamment l'importance de l'effet vitrine des grandes courses qui, outre qu'elles génèrent elles-mêmes un pic d'activité, font également la renommée et la réputation du Circuit et permettent d'assurer de l'activité tout au long de l'année. Ainsi, les événements au Circuit attirent **596.239 visiteurs** (dont 68,2 % d'origine étrangère) et **264.952 participants** sur l'année 2023, au cours de 221 jours d'activité (journées de préparation des écuries non accessibles au public non compris). En parallèle à ces retombées économiques, les **retombées fiscales** totales sont estimées à **84,2 millions d'euros**.

Cette étude permet de mettre en évidence l'ancrage local du Circuit de Spa-Francorchamps et l'étendue de ses retombées économiques positives pour les communes les plus proches ainsi que pour la Wallonie et l'Etat Belge en général.



SYNTHÈSE DES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES GÉNÉRÉES PAR LE CIRCUIT DE SPA-FRANCORCHAMPS EN 2023

Type de retombées	Montant (en millions d'euros)	Emplois directs et indirects générés (en ETP)
Retombées directes	7	260
Retombées indirectes	43,7	722
Retombées induites	96,3	1.519
TOTAL	147	2.501
Retombées fiscales	84,2	



Témoignages

« La présence du circuit sur la même commune que notre société est une aubaine pour nous et pour bien d'autres sociétés de la région. Beaucoup parle du circuit comme un « moteur économique », nous le confirmons pour le vivre au quotidien. En ce qui nous concerne les demandes de prix émanent des différents services du circuit comme la communication, le race control, la sécurité, l'atelier, les services administratifs. En fonction du positionnement de nos prix, les commandes nous sont confiées ou non. Ces demandes peuvent émaner du circuit lui-même comme des écuries présentes aux divers évènements. »

**Benoit Willems – Gérant de
Excelle Print & Fly**

« Depuis 2010, nous avons l'honneur de garantir la sécurité du circuit de Spa Francorchamps. Notre collaboration de longue date repose sur une confiance mutuelle et des valeurs partagées. En tant que premier contact pour les visiteurs du plus beau circuit du monde, nous accordons une importance primordiale à l'accueil que nous offrons. Je tiens à remercier le Circuit de Spa Francorchamps pour sa confiance envers Protection UNIT qui témoigne de notre engagement continu à offrir une expérience mémorable, en toute sérénité, pour tous les visiteurs, et ce, tout au long de l'année. »

**Samuel DI GIOVANNI - CEO et
Fondateur de Protection Unit**



Témoignages

« Cela fait 20 ans déjà que des bénévoles de notre ASBL Cadre prenent au Circuit à des postes divers lors de ses événements. Les recettes de ces prestations représentent une partie importante du budget qui a été nécessaire pour lancer la construction du bâtiment de la Cad'rine, notre service d'accueil de jour sous forme de ferme pédagogique, pour adultes porteurs de handicap. C'est donc un partenaire historique et important pour notre ASBL et qui le restera pour assurer le remboursement du prêt de ce bâtiment. »

**Gauthier Lemaître –
Président de CADRE ASBL**



Amaury BERTHOLOMÉ

Directeur général





« La présentation des retombées économiques de l'activité du Circuit de Spa-Francorchamps à l'année est un moment important.

Si nous accueillons jour après jour, tout au long de l'année, les nombreuses activités qui composent une saison au Circuit de Spa-Francorchamps, avec tout ce que cela engendre pour un très grand nombre d'acteurs économiques, nous ne disposons pas encore d'une étude menée par un consortium scientifique, dont la méthodologie est disponible, visant à mesurer l'importance des flux économiques générés au départ du Circuit.

Les résultats sont éclairants quant à l'importance du Circuit de Spa-Francorchamps au sein de sa région. Plus que jamais, le Circuit se positionne comme un outil d'animation territoriale très influent.

Je suis également très satisfait de mettre en œuvre avec toute l'équipe du Circuit une stratégie 2024-2028 ambitieuse, dotée d'un plan d'investissements de 40 millions EUR. Ces investissements sont financés à hauteur de 75% par le cash flow dégagé par l'activité du Circuit. Cela est permis par une gestion responsable et rigoureuse de l'entreprise, le tout sans négliger le nécessaire investissement dans notre piste et nos infrastructures d'accueil du public, des travailleurs et bénévoles, et des nombreux organisateurs de track days et d'épreuves qui font la richesse de nos saisons sportives.

Nous poursuivons cette dynamique porteuse, en associant étroitement les communautés locales qui vivent autour et avec le Circuit de Spa-Francorchamps. En 2024, des activités inédites telles que la journée des riverains qui a rassemblé plus de 2000 personnes (Open Circuit) ou encore les quatre sessions Cycl'on track qui ont accueilli Près de 5000 participants, ont participé à cet objectif d'ancrage du Circuit dans son environnement.

Enfin, si la saison 2024 n'est pas terminée je peux déjà dévoiler qu'elle a, jusqu'ici, connu des records de fréquentation pour la majorité de nos week-end, ce qui augure une tendance haussière pour l'ensemble de 2024. C'est également le cas de nos produits propres que sont les baptêmes, Public Driving Experience, visites guidées et activités MICE. »

Amaury Bertholomé



Une nouvelle stratégie 2024-2028 guidée par 6 axes :

1. Un Circuit accueillant ;
2. Un Circuit qui veille sur son environnement ;
3. Un Circuit basé sur des infrastructures fiables et sécurisantes ;
4. Un Circuit ancré dans son environnement ;
5. Un Circuit offrant une saison sportive et touristique riche et diversifiée, et qui développe de nouvelles opportunités sur et en-dehors de la piste ;
6. Un Circuit en tant qu'entreprise ambitieuse et responsable.



Cette étude est une des actions de l'axe 4 : un Circuit ancré dans son environnement qui consiste notamment à :

Faire vivre le patrimoine culturel lié au Circuit à travers un programme de grands événements fédérateurs comme ce fût le cas pour les 24 Hours of Spa ou encore nos collaborations avec le Musée du Circuit

Renforcer notre ancrage local en organisant une journée des riverains

Créer un programme récréatif et pédagogique pour les enfants scolarisés autour du Circuit avec des partenaires reconnus

Poursuivre son rôle de partenaire dans mes projets les plus innovants (Mission H24, Dreamwall,...)

Accueillir de nouveaux publics et de nouvelles activités



Quelques chiffres-clés 2023

- Le **chiffre d'affaires** est en augmentation de 5,7 % par rapport à l'exercice 2022, pour s'établir à 17,2 M € ;
- **L'Ebitda** s'établit à 8 M €, en augmentation de 45% par rapport à l'exercice précédent ;
- L'exercice comptable présente un **bénéfice** de 180k€;
- Les investissements prévus sur 5 ans sont de 40 M €.

EKLO



CIRCUIT DE SPA
FRANCORCHAMPS®

ANNEXES

ANNEXE I

CALCUL DES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES DIRECTES

Plusieurs données ont été utilisées pour réaliser ces calculs :

- Le taux d'épargne moyen en Wallonie²
- Les informations collectées auprès des organisateurs qui ont permis d'obtenir le nombre de travailleurs fixes ainsi que le nombre de jours prestés par le personnel qu'ils engagent pour leurs événements.
- Le salaire net moyen annuel des personnes travaillant pour le secteur a été estimé comme étant égal à celui des travailleurs du CSF.
- Les multiplicateurs d'emplois sont issus du Bureau du Plan¹.
- Comme pour l'ensemble des calculs réalisés pour cette étude, il a été considéré qu'un ETP équivaut à 1.672 heures de travail par an.

Données	Circuit	Organisateurs	Total
Total du personnel fixe	40	51	91
Total du nombre de jours prestés lors des évènements	0	22081	22081
ETP ponctuels (220 jours/ETP)	0	100,4	100
ETP directs totaux	40	151,6	192
% du personnel belge	100%	95%	96,0%
ETP directs belges	40	144,0	184
Salaires nets estimé/ETP (données du Circuit)	41.866,25 €	41.866,25€	41.866,25 €
Salaires nets belges totaux	1.674.650,00 €	6.029.481,66 €	7.704.131,66 €
Taux d'épargne moyen brut	8,70%		
Montants dépensés dans l'économie par le personnel belge	1.528.955,45 €	5.504.916,75 €	7.033.872,20 €
Multiplicateur d'emploi simple (heures de travail cumulées par million d'euros de dépense initiale)	12.143		
Multiplicateur d'emploi de type I	1,484		
Heures de travail/million d'€	18.024		
Nombre d'heures de travail/ETP (220j*7,6h)	1.672		
Nombre d'ETP/million d'€	10,78		
ETP belges indirectement créés ou maintenus	16,5	59,3	76
ETP belges totaux	56,5	203,4	260



ANNEXE II

CALCUL DES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES INDIRECTES RELATIVES AUX DÉPENSES D'EXPLOITATION EFFECTUÉES PAR LE CSF EN 2023

Pour ces calculs, les multiplicateurs du Bureau du Plan¹ ont été utilisés excepté pour ce qui concerne les secteurs du gardiennage et de l'entretien. Les interviews réalisées auprès des fournisseurs issus de ces secteurs ont permis d'établir des multiplicateurs d'emplois propres (surlignés en orange dans le tableau). Les **8.280.592** euros HTVA dépensés auprès de fournisseurs belges ont généré un total estimé de **132** ETP.



CALCUL DES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES INDIRECTES RELATIVES AUX DÉPENSES D'EXPLOITATION EFFECTUÉES PAR LE CSF EN 2023 - Suite

Catégorie	Montant HTVA	Produits SUT (codes basés sur la CPA 2.1)	Catégorie du BFP	Multiplicateur d'emploi simple	Multiplicateur d'emploi de Type I	Heures de travail / million d'€	ETP directs et indirects / million d'€	ETP totaux générés
Entretien	2.332.134,89 €	81B	Services de nettoyage	36,97	1,23	45349	27,12	63,25
Médical	749.675,65 €	86	Services de santé humaine	17,16	1,43	24516	14,66	10,99
Autorités sportives, sécurité et commissaires	733.654,31 €	-	Economie	12,14	1,48	18024	10,78	7,91
Electricité	642.208,55 €	35	Électricité	5,95	2,94	17515	10,48	6,73
Sécurité	575.927,57 €	80A	Services de sécurité	21,89	1,22	26657	15,94	9,18
Communication	571.277,33 €	61A	Services de télécommunications	5,59	1,88	10527	6,30	3,60
Informatique	409.903,85 €	95A	Services de réparation d'ordinateurs	21,64	1,22	26379	15,78	6,47
Honoraires	407.446,04 €	82A	Services administratifs	16,76	1,66	27798	16,63	6,77
Fournitures	376.372,66 €	32B	Autres produits manufacturés	10,38	1,53	15924	9,52	3,58
Petit matériel	320.280,45 €	25A	Éléments en métal pour la construction	10,18	2,04	20731	12,40	3,97
Voitures	307.873,63 €	29A	Véhicules automobiles	3,56	1,83	6504	3,89	1,20
Assurances	251.289,59 €	65A	Services d'assurance	5,81	2,10	12222	7,31	1,84
Personnel indépendant	245.017,81 €	96A	Autres services personnels	24,19	1,23	29865	17,86	4,38
Eau	196.209,37 €	36A	Distribution d'eau	9,69	1,74	16866	10,09	1,98
HORECA	164.020,55 €	55A	Services d'hébergement	18,01	1,45	26104	15,61	2,56
Carburant	123.114,84 €	46B	Commerce de gros de combustibles	6,70	2,11	14129	8,45	1,04
Autres	209.954,33 €	-	Economie	12,14	1,48	18024	10,78	2,26
Total	8.616.361,42 €						15,98	138
Total Belgique	8.280.591,66 €						15,98	132



ANNEXE III

CALCUL DES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES INDIRECTES RELATIVES AUX INVESTISSEMENTS EFFECTUÉS PAR LE CSF EN 2023

Les dépenses d'investissement ont été lissées sur 5 années étant donné qu'elles varient de manière considérable d'un exercice à l'autre. Les calculs ont été réalisés sur base des multiplicateurs du Bureau du Plan¹ excepté pour ce qui concerne le secteur de la construction. Les interviews réalisées auprès de fournisseurs issus de ce secteur ont permis d'établir un multiplicateur d'emplois propre (surligné en orange dans le tableau). Les 9.334.569 HTVA dépensés de manière annuelle auprès de fournisseurs belges ont généré un total estimé de 245 ETP.

Catégorie	Investissements 5 ans	Investissements annualisés	Produits SUT (codes basés sur la CPA 2.1)	Catégorie du BFP	Multiplicateur d'emploi simple	Multiplicateur d'emploi de Type I	Heures de travail/ million d'euros	ETP/ million d'euros	ETP totaux générés
Construction	40.737.958,68 €	8.147.591,74 €	41A	Bâtiments et travaux de construction	13,17	3,69	47916,63	28,66	233,50
Eléments de sécurité	3.518.327,89 €	703.665,58 €	43D	Autres travaux de construction spécialisés	15,21	2,17	33070,86	19,78	13,92
Technologie	2.017.443,77 €	403.488,75 €	80A	Services de télécommunications	5,59	1,88	10526,69	6,30	2,54
Autres	2.291.652,29 €	458.330,46 €	-	Economie	12,14	1,48	18023,95	10,78	4,94
Total	48.565.382,63 €	9.713.076,53 €						26,24	255
Total Belgique	46.672.845,17 €	9.334.569,03 €						26,24	245



ANNEXE IV

CALCUL DES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES INDIRECTES GÉNÉRÉES PAR LES FOURNISSEURS DES ORGANISATEURS

Plusieurs données ont été utilisées pour réaliser ces calculs :

- Les entretiens et informations échangés avec les différents organisateurs ont permis d'établir les montants dépensés auprès de leurs fournisseurs, le nombre de jours prestés par ceux-ci et leur origine géographique.
- 20 % de jours de travail supplémentaires ont été rajoutés pour couvrir les activités de support (management, commercial, administratif, ...). Ce pourcentage a été établi grâce aux entretiens réalisés auprès de fournisseurs du Circuit et des organisateurs.
- Le multiplicateur d'emploi de type I est à nouveau issu du Bureau du Plan. Il mesure le nombre d'emplois indirects créés par emploi direct.
- Comme pour l'ensemble des calculs réalisés pour cette étude, il a été considéré qu'un ETP équivaut à 1.672 heures de travail par an.

Données	Totaux 2023
Sous-traitance (en €)	28.864.170,80 €
Sous-traitance (en nombre de jours)	47.276
% étrangers	9,67%
Sous-traitance belge (en €)	26.073.542,55 €
Sous-traitance belge (en nombre de jours)	42.706
Activités de support (20%) (en nombre de jours)	8.541
Sous-traitance belge totale(en nombre de jours)	51.247
Sous-traitance belge (en ETP)	233
Multiplicateur d'emplois de type I (Bureau du Plan ¹)	1,48
Emplois directs et indirects générés (en ETP)	345



ANNEXE V

CALCUL DES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES INDUITES

Deux méthodes de calculs complémentaires ont été utilisées :

- **Méthode axée dépenses** : retombées induites estimées à 96,7 millions d'euros

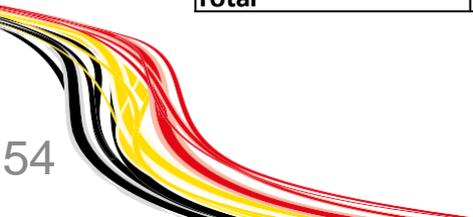
Multiplication de la fréquentation des événements (spectateurs, participants et médias) par un panier de dépenses moyennes (de 104 à 273 euros/jour) variant selon le type de l'évènement

- **Méthode axée recettes** : retombées induites estimées à 95,9 millions d'euros

Extrapolation des retombées estimées par les entreprises interrogées lors de l'enquête à l'ensemble du tissu économique au sein de trois zones de référence (selon la distance au circuit)

La moyenne entre les deux méthodes est de **96,3 millions d'euros, ce qui soutient 1.519 ETP (directs et indirects)** selon même méthode d'évaluation que les retombées indirectes (annexe II)

Catégories	Échant. (N)	Spa, Stavelot et Malmedy			Reste de l'arrondissement de Verviers			Périmètre étendu (1h de route)			Total (Mio €)
		Pop.	Impact positif	Retomb. Estimées (Mio €)	Pop.	Impact positif	Retomb. Estimées (Mio €)	Pop.	Impact positif	Retomb. Estimées (Mio €)	
Hébergement	72	207	23%	44,8 €	476	8%	28,5 €	351	7%	4,7 €	77,9 €
Restauration	34	103	16%	5,6 €	387	7%	2,2 €	1.386	1%	0,1 €	8,0 €
Commerces	94	212	5%	6,0 €	1.216	2%	2,8 €	2.992	0%	0 €	8,8 €
Autres	21	N/A	3%	0,9 €	N/A	1%	0,3 €	N/A	0%	0 €	1,2 €
Total	221	522	-	57,3 €	2.079	-	33,8 €	4.729	-	4,8 €	95,9 €



ANNEXE VI

CALCUL DES RETOMBÉES FISCALES POUR L'ÉTAT : LA TVA

Pour éviter les doubles comptes, la TVA payée sur les recettes du Circuit (principalement pour la location des installations) et des organisateurs (principalement via la billetterie et les frais payés par les participants) n'a pas été comptabilisée. De même, la TVA (et les autres taxes) liée au carburant servant à se rendre sur le site n'a pas été incluse dans le périmètre de cette étude.

Les montants inclus dans le calcul de la TVA sont donc :

- La TVA sur les dépenses du Circuit en Belgique, au taux de 21%.
- La TVA sur les dépenses des organisateurs en Belgique, au taux de 21%.
- La TVA sur les dépenses individuelles liées aux courses, dont le taux varie selon leur nature (cfr tableau à droite)

Le total estimé de la TVA perçue sur ces 3 postes est de **16.898.076 €**

TVA liée aux retombées économiques induites

Secteur	Chiffre d'affaires HTVA	Taux de TVA	TVA
Hébergements	78.227.614 €	6%	4.693.657 €
Restauration	8.031.634 €	12%	963.796 €
Commerces	8.861.182 €	21%	1.860.848 €
Autres	1.174.593 €	21%	246.665 €
Total	96.295.023 €		7.764.966 €

Synthèse de la TVA

Catégorie	Montants HTVA	TVA
Dépenses du CSF	17.417.458,00 €	3.657.666,18 €
Dépenses des organisateurs	26.073.542,55 €	5.475.443,94 €
Dépenses individuelles liées aux courses	96.295.022,57 €	7.764.966 €
Total	139.786.023,12 €	16.898.075,74 €



ANNEXE VII

CALCUL DES RETOMBÉES FISCALES POUR L'ÉTAT : L'IPP ET LES COTISATIONS SOCIALES

Il a été décidé de considérer que les 2501 ETP créés grâce aux activités du Circuit (sur base de nos estimations) perçoivent le salaire moyen brut wallon³ et paient le taux d'imposition moyen wallon⁴.

La base imposable est le résultat du salaire annuel brut diminué des cotisations sociales à charge des travailleurs (13,07%).

Le taux de cotisations sociales à charge des employeurs a été calculé sur base de la moyenne des différents taux⁵ et de la répartition ouvriers/employés en Wallonie⁶.

Les totaux estimés de l'Impôt sur les Personnes Physiques et des cotisations ONSS perçus grâce aux activités du Circuit sont respectivement de 19.215.253 et de 44.770.081 euros.

IPP

Total des ETP générés	2501
Salaire mensuel moyen brut (€)	3.598
Salaire annuel moyen brut (€)	43.176
Total des salaires annuels générés (€)	107.983.795
Cotisations ONSS à charge des employés (13,07%) (€)	-14.113.482
Base imposable (€)	93.870.313
IPP (20,47%)⁴ (€)	19.215.253

Synthèse des cotisations sociales

Total des salaires annuels générés (€)	107.983.795
Cotisations ONSS à charge des employés (13,07%) (€)	14.113.482
Cotisations ONSS à charge des employeurs (28,39%) ⁵⁶ (€)	30.656.599
Total des cotisations ONSS (€)	44.770.081



Liste des sources

1. https://www.plan.be/databases/io_mult_2020/Multiplicateurs_2020_FR.pdf
2. <https://www.iweps.be/indicateur-statistique/taux-depargne-consommation-menages/>
3. <https://www.iweps.be/indicateur-statistique/salaires-mensuels-bruts-moyens/>
4. <https://statbel.fgov.be/fr/themes/menages/revenus-fiscaux#figures>
5. <https://www.vbo-feb.be/fr/nouvelles/cotisations-sociales-%E2%88%92-premier-trimestre-2024/>
6. <https://www.onss.be/stats/analyse-du-marche-du-travail-estimations-rapides-de-l-emploi-salarie>



EKLO

CIRCUIT DE SPA
FRANCORCHAMPS®

